

2026数智财务领航计划·成都站

构建全级次、全链条、全过程、全要素 穿透式监管新体系

中国·成都 2026年11月12-13日

2026年，“十五五”规划全面实施，国资央企风控建设迈入全新阶段。1月，国务院国资委连发两份重磅文件：1号文锚定财务数智化转型方向，明确一体化合规纳税、发票集中管理等建设要求；2号文划定穿透式监管红线，推动业财审深度融合，将税务管理全面纳入穿透监管框架。7月，国资委党委召开扩大会议，再度强调守住风险底线、加强穿透监管——穿透式监管已成为集团筑牢风险防线、优化现代企业治理的关键抓手。

与此同时，金税四期全面落地、数电票加速推广，“以数治税”新格局已然形成——以发票为原点，贯通合同、采购、资金、税金全链路，业财税数据全程可溯。构建全级次、全链条、全过程、全要素穿透式监管新体系，深化智慧税务建设，已成为企业必须直面的核心课题。

为助力企业把握政策窗口、高质高效推进穿透式监管体系落地与智慧税务建设，中兴新云2026数智财务领航计划落地成都。本次课程以“**构建全级次、全链条、全过程、全要素穿透式监管新体系**”为主题，融合前沿政策解读、实战方法论与标杆案例，打造从政策研判到体系设计、从方法路径到技术落地、从监管穿透到税务合规的完整学习闭环，助力集团在监管框架下实现治理效能、风险防管控与合规管理的全面进阶。

活动详情 / DETAILS

时间：2026年11月12-13日

地点：成都世纪城天堂洲际大饭店，四川省成都市武侯区世纪城路88号

参会收益 / BENEFITS

政策风向 · 精准洞察



梳理国资委穿透式监管最新政策脉络与核心要求，解读“全级次、全链条、全过程、全要素”穿透式监管体系内涵，明晰集团监管从基础监督向智能管控升级的实施路径。

体系搭建 · 全域覆盖



从组织架构、制度机制到业务流程、数据贯通，覆盖穿透式监管建设全维度，提供可复制、可落地的体系框架与行动指南。

模型构建 · 实战赋能



深度拆解监管模型构建方法论——从业务理解到风险聚焦、从数据寻源到模型部署，掌握模型开发、验证与监控的完整方法论。

平台架构 · 深度解析



讲透穿透式监管“一平台五中心”系统架构，从蓝图规划、功能模块到落地部署全路径拆解，赋能企业监管能力数字化升级。

数据驱动 · 智能预警



打通风险清单归集、指标阈值预警、算法模型预测的完整数据链路，构建“看得见、管得住、防得好”的前置化智能监管能力，实现风险从事后追溯向事前防控转变。

以数治税 · 智慧税务



从全球税务监管趋势到税务管理体系重构，从税务共享组织变革到AI+税务场景落地，系统把握金税四期“以数治税”格局下的税务数智化实施路线与最佳实践。

构建全级次、全链条、全过程、全要素 穿透式监管新体系



中国·成都 2026 年 11 月 12 - 13 日

适合对象：

- 央国企穿透监管体系建设团队负责人及核心骨干；
- 集团及各级下属单位分管财务管控、审计监督的中高层管理者及部门核心骨干；
- 承担风险防控、合规管理、内控体系建设职责的职能部门负责人与业务骨干；
- 税务总监、税务部门负责人及业务骨干，总会计师、财务总监及分管税务的财务负责人；
- 财务共享服务中心负责人及骨干、共享中心税务业务负责人、税务管理平台建设负责人；
- 负责集团数字化转型、信息化建设、数据治理与技术落地的部门负责人及核心骨干；
- 负责集团经营管理、战略规划、治理监督等相关条线的中高层管理人员与业务骨干。

日程安排

Day 1

Chapter 1 财务数智化与穿透式监管

分享嘉宾：陈东升

新时代 · 政策领航

Section 1

洞察政策风向，锚定穿透式监管航向

- 穿透式监管的概念演进与法理依据
- 监管升级关键节点与政策全景梳理
- 穿透式监管要求深化与体系升级方向
- 政策体系脉络与建设方向总览

Section 2

坚持问题导向，解析穿透式监管核心价值

- 典型问题与处罚案例背后的监管动因
- 穿透式监管与传统监管模式的核心差异
- 对国资国企治理与风控的变革意义
- 穿透式监管的定位、目标与核心价值

新要求 · 统筹协同

Section 3

政策为纲，逐层解析核心监管要求

- 最新政策要求与监管工作部署解读
- 体系建设与监督协同核心要求
- 管控方式、系统建设与模型建设标准
- 多文件要求框架对照与对标要点

Section 4

坚持系统观念，统筹监管体系内在关系

- DRP 建设与穿透式监管的关系
- 体系建设的跨部门联动推进机制
- 内控三道防线的职责分工与协同逻辑
- 风险、合规、内控的边界与融合路径
- 从典型案例看三道防线如何协同发力

新挑战 · 组织响应

Section 5

顺势而为，推动企业组织能力重塑

- 企业端推进穿透式监管的现实挑战
- 监管思路转变对组织保障的新要求
- 牵头部门与相关部门的协同分工
- 面向穿透式监管的人员队伍建设

新体系 · 方法筑基

Section 6

对标对表，构建穿透式监管体系蓝图

- 穿透式监管体系总体架构设计
- 最新监管精神与落地推进方向
- 五大关键任务的整体布局与逻辑
- 从政策要求到落地任务的转化路径

Section 7

方法引领，落地“三层 N 域八步”建设法

- 诊断对标：中央企业建设现状动态扫描
- 体系建设：组织、流程、系统、数据、模型一体推进
- 应用落地：分域部署与迭代优化方法



数智财务领航计划
iFinance Pioneer Program

联系人：候老师

手机：13279267069

电子邮箱：houtongyue@ztccloud.com.cn

构建全级次、全链条、全过程、全要素 穿透式监管新体系



中国·成都 2026 年 11 月 12 - 13 日

新攻坚 · 领域深耕

Section 8

聚焦重点，深析核心监管问题场景

- 十一项重点问题的定义与监管要求
- 典型问题场景的案例解析
- 业务脉络梳理、模型识别与防范整改

Section 9

分域施策，筑牢重点领域风险防线

- 十大重点领域的监管要求拆解
- 三道防线在各领域的职责定位
- 领域流程规范与系统建设要求
- 结合模型的突出问题解决思路

Day 2 上午

新基建 · 平台驱动

Section 10

对标落实，把握系统建设关键点

- 穿透式监管系统建设的政策标准
- 系统如何建、如何用、如何管
- 央企普遍关注的重点问题与解决方案

Section 11

技术融合，打造 IT+DT+AI 监管平台

- IT 端：风险管控嵌入业务全节点
- DT 端：数据治理支撑监管建模
- AI 端：扩展能力边界，升级作业模式
- 实现主体穿透、业务穿透、风险穿透
- “一平台五中心” 监管工具详解

新引擎 · 数据模型

Section 12

数据筑基，打通内外数据生态圈

- 内部数据：以数据治理夯实监管底座
- 外部数据：以数据图谱挖掘隐性关联
- 内外部数据融合的集团级风险识别

Section 13

模型驱动，建设监管模型工厂

- 监管模型研发的全流程方法论
- 模型四要素：业务逻辑、数据、算法、结果
- 模型工厂：规模化生产与持续运营机制

新跃升 · 智策赋能

Section 14

智能升级，AI 智策助力监管决策

- 本体论：让监管要求可计算、可推理
- 指标归因：快速定位异常驱动因素
- 动态决策：支撑预警处置与持续优化

Day 2 下午

Chapter 2 税务数智化与合规风控 分享嘉宾：张飞飞

Section 15

政策驱动与税务体系重构 从全球税务趋势到体系落地

- 全球税务监管趋势与国企数智化转型
- 世界一流税务管理体系框架：愿景→场景→举措→保障体系
- 税务数智化实施路线与最佳实践

Section 16

税务共享，重塑数智化企业税务组织 从战略价值到运营优化

- 税务共享战略价值与实施成效
- 税务共享理论模型与架构设计
- 税务共享实施路径与运营优化

Section 17

AI+ 税务数智化场景应用 从合规风控到政策匹配

- AI+ 税务合规运营
- AI+ 税务动态风险预警与管理
- AI+ 税收优惠政策智能匹配与运用



数智财务领航计划
iFinance Pioneer Program

联系人：侯老师

手机 / 微信：13279267069

电子邮箱：houtongyue@ztccloud.com.cn

构建全级次、全链条、全过程、全要素 穿透式监管新体系



中国·成都 2026 年 11 月 12 - 13 日

嘉宾简介

陈东升

中兴新云执行总裁

- 中国注册会计师，三大国家会计学院客座讲师。
- 二十余年高科技行业财务管理、财务数智化、财务共享服务及财务信息化经验，拥有为国有企业和跨国公司提供财务变革咨询和实施的丰富经验。
- 曾主持并指导多个大型企业集团财务共享服务整体解决方案、财务管理、财务信息化、财务数字化项目，在财务数智化、财务共享服务、财务信息系统、司库管理、全面预算管理、成本管理等领域经验丰富。
- 在核心期刊发表论文数篇，作为主编拥有《财务就是 IT》《财务共享服务案例集》等多本专著。



数智财务领航计划
iFinance Pioneer Program

联系人：候老师

手机：13279267069

电子邮箱：houtongyue@ztccloud.com.cn

构建全级次、全链条、全过程、全要素 穿透式监管新体系



中国·成都 2026 年 11 月 12 - 13 日

嘉宾简介

张飞飞

中兴新云税务事业部总经理

- 中国注册税务师，并在中国人民大学、香港中文大学等高校担任校外导师。
- 曾在四大会计师事务所担任税务合伙人，长期主管税务数字化转型与战略服务及国企业务条线，并曾外派海外工作，积累了丰富的国际税务经验；亦曾在世界 500 强企业担任税务管理职务，负责集团税务体系建立、管控权责梳理、企业架构优化等工作。
- 在全球税务战略规划、税务管理体系建设、税务管理咨询与数字化转型等领域拥有超过 20 年的实战经验，是业内资深实战专家。
- 服务客户涵盖能源、服装、消费品、基建、地产、物流、主权基金、高科技等多个行业；兼具咨询机构与企业端双重视角，在大中型企业集团转型及复杂商业组织内的工作协同等方面，拥有丰富的项目落地经验。



构建全级次、全链条、全过程、全要素 穿透式监管新体系



中国·成都 2026 年 11 月 12 - 13 日

参加费用



5680 元 / 人
(2 天)

11 月 1 日前报名，可享受 8.8 折早鸟优惠
11 月 2 日起报名，3 人及以上可享受原价 9 折优惠

权益包括：



现场答疑交流



学习资料



自助午餐及茶歇

报名方式

请联系候老师

手机 / 微信：13279267069

电子邮箱：houtongyue@ztccloud.com.cn

- * 为保证体验，您的报名信息将经过工作人员预审核。
- * 如报名后因不可抗力因素（如极端天气）不能参加的，将保留活动权益或全额退款。
- * 主办方保留由于不可控因素导致的嘉宾更换和议程时间调整的权利。



数智财务领航计划
iFinance Pioneer Program

联系人：候老师

手机：13279267069

电子邮箱：houtongyue@ztccloud.com.cn

构建全级次、全链条、全过程、全要素 穿透式监管新体系



中国·成都 2026 年 11 月 12 - 13 日

往期参加企业 (* 按企业名称笔画数排列, 不分先后)

广东南粤集团有限公司
广西交通投资集团有限公司
中兵智能创新研究院
中国中车集团有限公司
中国中信金融控股有限公司
中国东方电气集团有限公司
中国交通建设股份有限公司
中国医药集团有限公司
中国邮电器材集团有限公司
中国南水北调集团有限公司
中国南方电网有限责任公司
中国南方航空集团有限公司
中国铁工投资建设集团有限公司
中国铁路经济规划研究院
中国航空工业集团有限公司

中国能源建设股份有限公司
中国移动通信集团有限公司
中国第一汽车股份有限公司
中煤集团山西有限公司
平安银行股份有限公司
北京嘀嘀无限科技发展有限公司
四川华西集团有限公司
四川盐业集团有限责任公司
成都轨道交通集团有限公司
光大环保(中国)有限公司
华润五丰有限公司
华润医药控股有限公司
华润燃气股份有限公司
安徽省交通控股集团有限公司
阿里巴巴杭州橙翼企业管理服务有限公司

招商局集团有限公司
国家石油天然气管网集团有限公司
国家能源投资集团有限责任公司
京东方科技集团股份有限公司
河南投资集团有限公司
陕西延长石油(集团)有限责任公司
重庆长安民生物流股份有限公司
重庆农村商业银行
航天动力技术研究院
航天推进技术研究院
淮河能源控股集团有限责任公司
深圳市福田区国库支付中心
厦门轨道建设发展集团有限公司
新东方教育科技集团
.....

往期评价



感谢两位老师的精彩授课, 令我们受益良多。作为一家新兴的军工技术创新企业, 我们一直在探索如何将管理水平与技术发展同步提升, 领导层也对此十分重视。通过此次课程, 我们对中兴新云在数智化技术应用方面的深入实践印象深刻。期待将来能有机会邀请我们的高层领导参与课程, 以期我们的管理能力迈上新的台阶。

——某大型军工企业学员



这次课程解决了我们企业在司库管理中的痛点! 老师不仅系统讲解了资金池、风险预警的数字化落地路径, 还分享了 AI 在现金流预测中的实际应用案例。我们正在推进集团司库体系建设, 课程中的方法论、案例和工具为我们提供了可借鉴的模板。

——某科技集团资金管理部负责人



经过两天半的课程学习, 给我的感觉还是蛮震撼的。来学习这次课程, 一方面给我带来了观念的转变、扩展了我的视野, 全面、系统地让我们了解到财务还有这么多事情需要干、这么多事情可以干; 另一方面, 通过孙总这几天的讲解, 让我意识到方法论真的太重要了, 所有的工作、所有的系统以及体系的建设, 都离不开方法论的指导以及方案的构建和串联。企业的财务共享建设和财务数字化转型, 绝对不是几个人可以完成的, 需要各方面的配合和融合, 很依赖相关方法论的指导。

——某大型投资运营集团学员



司库管理部分令人印象深刻。尤其是全球资金可视化管理和智能风险管控的内容, 直接回应了我们跨境资金调度难、风控滞后的问题。课程不仅讲清了顶层设计逻辑, 还提供了可落地的系统建设框架, 甚至包含了数据治理等细节, 这对我们这类实体企业来说极具参考价值。

——某能源国企财务数字化负责人



引导我们对财务认知理念的变化, 财务信息化, 数字化到数智化区别和联系, 以及司库管理讲解, 受益匪浅。

——某大型电气系统企业 财务部副部长



数智财务领航计划
iFinance Pioneer Program

联系人: 候老师

手机: 13279267069

电子邮箱: houtongyue@ztccloud.com.cn

构建全级次、全链条、全过程、全要素 穿透式监管新体系



中国·成都 2026 年 11 月 12 - 13 日



作为技术背景的财务人，我特别关注 AI 如何与财务系统深度融合。孙老师的讲解和演示，让我们看到了快速迭代智能应用的可能性——比如财芯平台自动生成经营分析报告、AI 智能费用管理等。这些内容不仅前瞻，而且接地气，我们已经计划与技术团队讨论落地试点，感谢中兴新云的分享。

——某互联网公司财务平台产品经理



两天的课程最大的感受就是“知新而觉悟”，中兴新云在建设共享的过程中每一步都走得特别扎实。在课程的一个案例回顾中，想到了我们在共享建设中可以优化的问题，我们很庆幸，从一开始就跟随着中兴新云的步伐，每一步走的都是正确的。从这次课程中，我们也学到了未来建设财务数字化的方向，收获非常大，希望之后能跟讲师有更深入交流。

——某能源行业投资企业 业务经理



课程把“司库 - 共享 - AI”三者的联动关系讲透了！我们原本孤立推进共享建设，但通过这次学习，意识到必须通过司库打通资金端，通过 AI 赋能数据端。通过学习财务共享中心智能化演进路径和指标库工具，期望能帮我们优化现有流程。

——某工程建筑集团财务共享中心负责人



感谢讲师的精彩授课，确实学习到了很多，非常有共鸣。像业财的初审环节，我们有财务数据中心到管理数据中心的这种转变，包括档案管理系统等等。这次课程中学习的一些内容，我们企业内部其实已经开始部署，开始有行动了。也再次感谢几位老师这两天的精彩授课，希望以后还有机会再参加您的课程。

——某大型能源集团 业务经理



我参加培训其实是带着任务来的，我们也在摸索、尝试做数字化转型，但其实怎么转是很难的事情。听了数字化转型的一些实践和思路，对我们来说有很大的启发。我们回去会思考怎么在公司的某些场景中去数字化转型的尝试，这是一个很好的启发。

——某物流运输公司 财务系统负责人



听了老师分享的全球财务共享服务中心的建设历程、共享中心的运营，再到目前的数字化，受益匪浅。我们也建立了财务共享中心，但是业态不一样，有很多地方可以互相借鉴和学习。尤其是老师刚才介绍的关于数字化的这一块儿，也是我们目前的一个工作方向。来自各个行业的同事都分享了自己在建共享上的一些痛点、体验，这也是公开课相较于我们以前自己闭门造车的一个好处，公开课的互动很多，这种很好。

——某金融科技集团 财务流程与信息化高级专家



这两天的主题是数字化引领财务的新世代，犹如宇宙的浩渺引领人类探索未知的星空。我们目前正与中兴新云在咨询和系统建设方面展开战略合作，非常感谢中兴新云的指导和支持。老师由浅入深，从很小的事情扩展到整个集团数字化的实现，我认为其中很多的问题需要大家共同努力去解决，调动一切可以利用的资源，最终达到提升管理的价值，包括促进国家的发展、国民经济的增长。总结来说，在座的各位我们做的可能不光是一个简单的工作，也是当今实现中国梦的一部分，希望大家能如我们的主题所说的一样，共同努力去引领财务的新时代，为国家创造出更多的价值。

——某大型能源集团 数据应用部部长



AI+ 财务的模块，颠覆了我对传统财务的认知。课程没有空谈技术，而是用实践案例展示了如何从信息化、自动化演进到智能决策——比如 AI 发票验真、智能合规审核等场景，让我们意识到数智化转型必须结合业务痛点一步步推进。我们回去后将进行财务 AI 场景的优先级规划，争取尽快落地部署。

——某制造业企业 CFO



数智财务领航计划
iFinance Pioneer Program

联系人：候老师

手机：13279267069

电子邮箱：houtongyue@ztccloud.com.cn

构建全级次、全链条、全过程、全要素
穿透式监管新体系



中国·成都 2026 年 11 月 12 - 13 日

中兴新云·2026 数智财务领航计划（成都站）
报名注册表

活动编号：FCL202608

联系人姓名				
联系人电话				
联系人邮箱				
报名人数	总费用（人民币）	权益（简述）		
共 ____ 人 报名		a. 现场交流答疑 b. 学习资料 c. 自助午餐及茶歇		
注：5680 元 / 人（2 天）11 月 1 日前报名，可享受 8.8 折早鸟优惠，11 月 2 日起报名，3 人及以上可享受原价 9 折优惠				
公司中文全称				
发票信息	付款成功后发送至候老师邮箱：houtongyue@ztccloud.com.cn			
参加人员	姓名	职位	手机	邮箱
付款方式	您的付款方式：对公转账			
	企业名称：深圳市中兴新云服务有限公司			
	银行账号：8110301013100278455			
	开户银行名称：中信银行深圳市民中心支行			
注：付款时请备注您的公司名称，谢谢！				
注意事项： 须知：费用全额到款后，主办方将为您制作相关资料。* 主办方保留由于不可控因素导致的嘉宾更换和议程时间调整的权利。 替换与取消：如报名后因不可抗力因素（如极端天气）不能参加的，将保留权益或全额退款；如报名后因非主办方原因不能参加则不予退款，但可以指定其他代表代替参加，主办方不收取额外的费用。 信息保密：您提供的信息仅用作报名审核，不会透露给第三方。				
请仔细填写完整后，将本表发送至以下联系人邮箱： 联系人：候老师 手机 / 微信：13279267069 电子邮箱：houtongyue@ztccloud.com.cn				